

REUNIÓN ORDINARIA ADMINISTRACIÓN DEL ÁREA NATURAL PROTEGIDA
PENÍNSULA VALDÉS

ACTA N° 144.-

Fecha: 04-06-2013
Hora de inicio: 12:20 hs.
Hora de finalización: 14:12 hs.

REPRESENTA	NOMBRE/ CARGO	FIRMA HORA LLEGADA	FIRMA HORA SALIDA
Secretaría de Turismo y AP Áreas Protegidas.	Javier Tolosano (Director Suplente)	12:20 hs.	14:12 hs.
Propietarios de Península Valdés.	Jorge Iriarte. (Director Titular)	12:20 hs.	14:12 hs.
Municipalidad de Puerto Madryn.	Cecilia Torrejon (Director Titular) Maria Cabrera. (Director Suplente)	12:20 hs.	14:12 hs.
Municipalidad de Puerto Pirámides.	AUSENTE	-----	-----
Cámara de Industria y Comercio de Puerto Madryn.	Juan Bassadona. (Director Suplente)	12:20 hs.	14:12 hs.
Cámara de Comercio de Trelew.	Jorge Abdala (Director Titular)	12:20 hs.	14:12 hs.
Estado Provincial.	AUSENTE	12:20 hs.	14:12 hs.
Consejo Asesor.	Marcelo Bertellotti Luis Bala Martin Canale Alejandro Carribero	12:20 hs.	14:12 hs.
Gerente Administración Península Valdés.	Federico Bovier.	12:20 hs.	14:12 hs.

ORDEN DEL DÍA:

1. Aprobación del Acta Anterior.
2. Lectura de notas ingresadas.
3. Apertura Temporada Ballenas 2013.
4. Propuesta de revisión de aporte.
5. Informe de Presidencia.

1. CONTENIDO. Aprobación del Acta Anterior.

DESARROLLO

El Gerente comenta que se ha enviado a todos los miembros del Directorio el Acta N° 143 correspondiente a la reunión del pasado 21 de mayo. Comenta que se ha realizado una incorporación en el punto Informe de Presidencia a pedido del Director Oscar Comes.

Los Directores no plantean objeciones a la incorporación y aprueban el Acta N° 143 en todos sus términos y firman al pie de la misma según asistencia.

2. CONTENIDO. Lectura de notas ingresadas.

DESARROLLO

El Gerente, hace lectura de las notas:

- **Nota N° 38 AANPPV del 24/05/13 Dictamen Tribunal de Cuentas Auditoria.**

El Gerente comenta que se realizo con éxito la auditoria del Ejercicio 2011 por parte del Tribunal de Cuentas. En dicha auditoria se solicitó que periódicamente la Institución realice la presentación mensual de:

- Balances de sumas y saldos.
- Estados mensuales de origen y aplicación de fondos.
- Conciliaciones de Cuentas Bancarias, extractos bancarios y fotocopias de libro bancos.
- Estado de ejecución del presupuesto.
- Balance General.

El Directorio toma conocimiento del tema.

- **Nota N° 41 AANPPV del 30/05/13 – Designación CICECH hasta Agosto 2014 – Titular Jorge Abdala Suplente Carlos Castro Blanco**

El Gerente comenta que la Cámara de Industria y Comercio del Este del Chubut ha ratificado como Director Titular ante la Administración Península Valdés al Sr. Jorge Abdala siendo designado como Director Suplente el Sr. Carlos Castro Blanco.

El Directorio toma conocimiento del tema.

- **Nota N° 43 AANPPV del 3/06/13 Solicitud Bomberos Puerto Pirámides.**

El Gerente comenta que el Cuartel de Bomberos de Puerto Pirámides, ha recibido la donación de una autobomba producto de gestiones realizadas ante la Embajada Suiza.

En este sentido solicita a la Administración Península Valdés la suma de \$30.000.- a fin de cubrir los gastos de aduana y poder retirar el vehiculo del puerto de Buenos Aires.

El Gerente comenta que estas solicitudes están por fuera del presupuesto aprobado y que, si bien es importante esta incorporación, la Administración no puede hacerse cargo de costos adicionales, sino vienen acompañados por aportes específicos para tal fin.

Se produce un intercambio de opiniones donde los Directores acuerdan lo beneficioso de la incorporación de la autobomba. El Director Javier Tolosano, solicita sea remitido por mail dicho pedido para canalizar el pedido desde la propia Secretaria de Turismo y analizar posibles aportes provinciales para cubrir los costos aduaneros.

Los Directores acuerdan una comunicación con el cuartel de Bomberos informando que la definición del tema será resuelto en la próxima reunión de Directorio prevista para el 18 de junio.

3. CONTENIDO. Apertura Temporada Ballenas 2013.

DESARROLLO

El Director Javier Tolosano toma la palabra y comenta a los Directores las acciones que se están desarrollando desde la Secretaria de Turismo de la provincia en el marco del programa "Semana Federal del Lanzamiento de Ballenas 2013".

Asimismo se entrega a los Directores un informe con las acciones explicadas.

Los Directores toman conocimiento del tema.

4. CONTENIDO. Propuesta de revisión de aporte.

DESARROLLO

El Gerente explica que, en base a la reunión anterior, se ha elaborado la presente propuesta a pedido del Directorio. La misma surge a partir del análisis del resultado del Ejercicio 2012 ya presentado.

Explica que si bien lo establecido en el Convenio de Transferencia suscripto en mayo de 2004, las Fuentes de Financiamiento del ANPPV son:

- Cobro de acceso.
- Concesiones.
- Arrendamientos.
- Permisos.

En la actualidad solo se ha transferido a esta Administración el cobro de acceso, constituyendo la única fuente de ingresos que se coparticipa en la práctica.

El presente análisis, se basó exclusivamente en esta única fuente de financiamiento cedida y coparticipable. Se formuló un esquema alternativo en la mecánica de cálculo de los actuales aportes que se realizan a partir del cobro de acceso al ANP. Procurando otorgar mayor previsibilidad a los flujos económicos futuros y garantizar la continuidad de los aportes que se realizan desde la Administración, tanto al FDANP como al Municipio de Puerto Pirámides.

Actualmente se determinan los aportes (FDANP y Dec 1408/12) sobre la base de los **ingresos brutos totales** provenientes del cobro de acceso al ANP. Esta situación genera un **efecto real regresivo** sobre la viabilidad económica del sistema a largo plazo, a partir de no contemplar situaciones globales y contextuales no controlables, que inciden en el volumen de visitantes, producto de algún fenómeno externo. Un ejemplo de ello, es lo sucedido en junio de

2011 con la erupción del Volcán Puyehue, que disminuyó la cantidad de visitantes al área y por consiguiente los ingresos económicos.

En igual sentido, se podría pensar que existe **cierta regresividad** en relación a las alícuotas, ya que se mantienen constantes sobre los ingresos brutos, durante todo en periodo sin contemplar la estacionalidad en el volumen de los visitantes.

Se expone a continuación el siguiente cuadro resumen del periodo 2010 – 2012.

CUADRO DE RESULTADOS	2010	2011	2012
ENTRADAS	6.574.779	6.648.686	8.249.115
COSTOS DE SERVICIOS	-2.330.389	-3.055.485	-3.759.512
GASTOS ADMINIS Y COMERC	-1.406.546	-1.805.329	-2.761.446
RESULTADO OPERATIVO	2.865.844	1.787.872	1.695.256
FONDO DLLO ANP	-1.951.615	-1.970.429	-2.377.249
RESULTADO FINAL	914.230	-182.557	-681.992

En contextos, en donde en los costos tiene una tendencia positivo, el hecho de no acompañar ese comportamiento con una proporcionalidad en el nivel de ingresos, genera en el mediano plazo situaciones deficitarias en el resultado final del ejercicio económico.

Una situación que complica el cuadro de resultados a largo plazo, es la aprobación de cuadros tarifarios extemporáneos, es decir habiendo transcurrido la temporada alta, lo que hace necesario recurrir a diferimientos sistemáticos de los aportes para soportar la disminución de los ingresos en temporada baja.

A pasar de esta situación, el ente muestra un equilibrado Resultado Operativo Anual, lo que permite poner en evidencia el correcto manejo de recursos escasos.

Por otra parte comenta que, se ha generado la propuesta a fin de modificar el instrumento legal para que todos los aportes se calculen sobre el Resultado Operativo Anual de la Institución. De esta manera se estaría distribuyendo sobre una base real, no solo sobre ingresos sino también sobre los egresos. Evitando distribuir recursos cuando el resultado del ejercicio no lo permite.

Sumado a ello el Gerente propone realizar adelantos mensuales función del Resultado Operativo Mensual. Luego, al finalizar el periodo y determinado contablemente el Resultado Operativo Anual, se determina el importe a contribuir a cada una de las partes neteado de los adelantos mensuales realizados a lo largo del periodo correspondiente.

El Gerente destaca la importancia de considerar esta propuesta, ya que contribuiría equitativamente en la asunción de los compromisos presupuestarios futuros.

Asimismo, recuerda que los ingresos por cobro de acceso están atados a situaciones políticas que trascienden, incluso la composición y decisiones del propio Directorio. En este sentido, la aprobación y aplicación de un nuevo cuadro tarifario no siempre se realiza de manera oportuna y teniendo en cuenta las necesidades del Área Natural Protegida.

A partir del planteo de la Gerencia, se produce un intercambio de opiniones entre los Directores.

El Director Javier Tolosano plantea que siempre se esta trabajando sobre el Cobro de Ingreso, que es la única fuente de ingreso de la Administración Península Valdés y que es necesario comenzar con la búsqueda de nuevas alternativas de financiamiento. Destaca que se había planteado en el Directorio la posibilidad de incorporar una persona que profundice en la búsqueda de fondos para afrontar nuevos proyectos o los ya existentes.

Resalta que esta de acuerdo en coparticipar los fondos no previstos, destinados a pedidos específicos como por ejemplo la autobomba para el cuartel de Bomberos de Puerto Pirámides. Pero, no considera adecuado coparticipar sobre la base del Resultado Operativo.

La Directora Cecilia Torrejón plantea que para comenzar la búsqueda de fondos es necesario contar con proyectos que, actualmente, no se tienen para Península Valdés. Asimismo destaca que estas gestiones requieren como mínimo de un año de trabajo como para empezar a ver algún resultado.

El Director Juan Bassadonna plantea que la solicitud de fondos debe realizarse con proyectos concretos. Se ha analizado en la reunión anterior, que el punto de equilibrio del presupuesto actual es muy fino, ya que prácticamente la totalidad de los costos atienden cuestiones de orden operativo. En este contexto, manifiesta que no es posible obtener fondos externos para financiar cuestiones operativas del Área Natural Protegida.

La Directora Cecilia Torrejón propone generar un grupo más pequeño de trabajo que desarrolle una propuesta para presentar al Secretario de Turismo Provincial y al Gobernador.

El Gerente comenta que si la mayoría del Directorio esta de acuerdo con lo expuesto en la reunión; él podría enviarla por correo electrónico para luego arribar a una propuesta final para presentar.

El Director Jorge Iriarte destaca, que la propuesta desde su aspecto técnico es inobjetable, pero ahora depende de cómo considere trabajarla el Gobierno Provincial. Por otro lado, consulta al Director Javier Tolosano si desde la orbita provincial se esta trabajando para atraer mas gente para incrementar los ingresos a Península Valdés. El Director Javier Tolosano remarca las acciones de promoción antes explicadas, encaradas para el presente ejercicio.

Finalmente, el Directorio resuelve, solicitar al Gerente la elaboración formal de la propuesta y remitirla por correo electrónico para elevar el documento final a la Autoridad de Aplicación.

5. CONTENIDO. INFORME DE PRESIDENCIA

- Proyecto Merino de Valdés.

El Gerente comenta que, junto al representante de PROPENVAL Dr. Jorge Iriarte, han participado de un taller organizado por la SSTyAP y la Fundación Vida Silvestre.

- Reunión con Jefe de la Unidad Regional de Puerto Madryn y la Comisaría de Puerto Pirámides.

El Gerente explica que se han mantenido las reuniones mencionadas, para dar tratamiento al tema de abigeato y seguridad en el Área Protegida. Asimismo, indica que a partir del mes de mayo pasado, el Adicional es abonado por la Secretaria de Seguridad de la Provincia.

Habiéndose tratado los temas detallados y siendo las 14:12 hs, el Presidente Javier Tolosano da por finalizada la reunión.